







Bem-vindo Avaladores!



"Não se gerencia o que não se mede, não se mede o que não se define, não se define o que não se entende e não há sucesso no que não se gerencia."

William Edwards Deming



Medir e avaliar

Medimos e avaliamos o tempo todo, em diversas áreas da vida.

Organizações precisam medir e avaliar para que resultados sejam comprovados.

No serviço público monitorar, medir e avaliar são importantes na prestação das contas públicas para a sociedade. Aumenta a confiança do cidadão para os serviços realizados.





Medir o desempenho

Medir o desempenho é essencial para garantir que os empregados estejam contribuindo efetivamente para o sucesso da organização.

Ao fornecer uma visão clara sobre o que está funcionando e o que precisa ser melhorado, as organizações podem tomar decisões mais estratégicas, promover o crescimento e o desenvolvimento das pessoas e alcançar seus objetivos de maneira mais eficiente.



PREFEITURA







Identificar, medir e gerir o desempenho dos empregados da Comlurb para desenvolver pessoas e alavancar resultados.



Modelo baseado na tríade

APRENDIZADO



RESPONSABILIZAÇÃO

MELHORIA DOS RESULTADOS



Premissas

CONFIABILIDADE E TRANSPARÊNCIA

Coleta e análise de dados, assim como formulação de indicadores relevantes e fidedignos para fundamentar a tomada de decisão estratégica e promover soluções adequadas para melhorias das pessoas e dos processos.

PERIDIOCIDADE

Trimestral

CRITÉRIOS

Serão 5 critérios: Assiduidade, Comportamento, Conhecimento, Produtividade e Qualidade

GRUPOS AVALIATIVOS

Operacional, Administração, Gestão e Educacional



Premissas

CEDIDOS

O empregado cedido **não será avaliado** pela COMLURB, já que está desenvolvendo suas atividades fora da companhia.

RELOTAÇÕES

Avaliar o empregado pelo desempenho que teve na gerência em que trabalhou em maior período, ou seja, que tenha pelo menos **60 dias** em uma gerência para ser avaliado.

LICENCIADOS

Precisam estar em atividade laboral nos **60 dias**, caso não esteja, ficará sem nota no sistema.

AVALIADORES*

Os avaliadores serão as **lideranças diretas**, na qual acompanha no dia a dia o desempenho do empregado. Exemplo no grupo operacional: ALSUS com suas equipes de garis.





O gerente de departamento fará a validação final de todas as notas da sua gerência, entretanto, em caso de alteração, esta ficará registrada em um histórico e o empregado só terá acesso à nota final.

No grupo operacional, as validações poderão ser intermediárias com a validação do Encarregado antes de ir para o gerente de departamento. No caso de gerências que possuem divisão, o gerente adjunto será o avaliador de toda sua gerência e o gerente de departamento irá fazer a validação final e encerrar a avaliação.





Validação

Exemplo- Avaliadores e Validadores **Grupo Operacional**



GERENTE DE DEPARTAMENTO

Avalia Encarregados, administrativos da sua gerência e seu gerente adjunto.

VALIDAÇÃO FINAL / DE ACORDO **ENCERRAMENTO DA AVALIAÇÃO**



ESCALA DE AVALIAÇÃO

As respostas aos critérios deverão ser através dos 4 conceitos abaixo, independente do grupo avaliativo:



2,0

Corresponde ao empregado que atende totalmente ao critério avaliado, sem nenhuma ocorrência ou falha durante o período.

Na maioria das vezes sim

1,4

Corresponde ao empregado que frequentemente ou na maioria das vezes atende ao critério avaliado, cometendo falhas pontuais durante o período.

Na maioria das vezes não

0,7

Corresponde ao empregado que raramente ou poucas vezes atende ao critério avaliado, cometendo falhas de forma recorrente durante o período.

Nunca

0,2

Corresponde ao empregado que não atende em nenhuma circunstância o que lhe é solicitado no critério avaliado.



Métricas

O conceito final se dá no somatório de cada um dos critérios avaliados, seguindo o modelo abaixo:

Supera as expectativas: pontuação total maior 8,8 e 10,0 ou seja, ter pelo menos 3 respostas "sempre".

Atende as expectativas: pontuação total maior ou igual a 4,91 e menor ou igual a 8,79 ou seja, ter pelo menos 3 respostas "na maioria das vezes sim".

Atende parcialmente: pontuação total maior ou igual a 4,2 e menor ou igual a 4,9 ou seja, ter pelo menos 3 ou 4 respostas "na maioria das vezes não" e 1 ou 2 respostas "na maioria das vezes sim".

Não atende as expectativas: pontuação total abaixo de 4,2, ter a maioria das respostas "na maioria das vezes não" ou 1 ou mais resposta "nunca".



Critério Assiduidade

Sempre: até 10,5 horas perdidas ou 1,16 dias.

Na maioria das vezes sim: entre 10,5 e 19,8 horas perdidas ou entre 1,17

e 2,2 dias perdidos.

Na maioria das vezes não: Entre 19,9 e 45 horas perdidas ou entre 2,2 e

5 dias perdidos.

Nunca: acima 45 horas perdidas ou acima de 5 dias perdidos.

O sistema pontuará sozinho na escala de avaliação seguindo a planilha de absenteísmo, instrumento já consolidado pela empresa, respeitando a meta de 1,85% e do Acordo de Resultados.

O sitema também indicará a justificativa de forma automatizada.

Atenção! O estagiário por ter carga horária diferente não se enquadra nesse modelo, o supervisor dará o conceito de forma manual.



COMLURB

Como são as perguntas do: Grupo avaliativo Operacional



Cadastrar



NOME: ARI SETOR: CARGO: GARI FUNÇÃO:

GRUPO	AVALIAT	IVO: OP	ERACIONAL

ASSIDUIDADE	SEMPRE
 Não teve faltas e atrasos. (operacional) 	NA MAIORIA
	O NA MAIORIA
	NUNCA
COMPORTAMENTO	⊖ SEMPRE
Teve iniciativa	O NA MAIORIA
 Acatou os comandos 	O NA MAIORIA
Teve bom relacionamento.	O NUNCA
CONHECIMENTO	○ SEMPRE
 Cumpriu as normas de segurança e diretrizes técnicas. 	O NA MAIORIA
	O NA MAIORI
	O NUNCA
PRODUÇÃO	SEMPRE
 Executou as ordens de serviço e/ou tarefas conforme 	O NA MAIORIA
determinado.	O NA MAIORIA
	O NUNCA
QUALIDADE	SEMPRE
 Executou as tarefas com qualidade/acabamento e sem 	O NA MAIORIA
retrabalho.	O NA MAIORIA
	O NUNCA

RIA DAS VEZES SIM RIA DAS VEZES NÃO X

RIA DAS VEZES SIM RIA DAS VEZES NÃO





Como são as perguntas do: Grupo avaliativo Administração



Cadastrar



NOME: SETOR: GGV CARGO: CARGO EMPREGO CONF. FUNÇÃO: ASSISTENTE I GRUPO AVALIATIVO: ADMINISTRAÇÃO

ASSIDUIDADE	SEMPRE
 Não teve faltas e atrasos. (administração) 	NA MAIORIA DA
	NA MAIORIA D
	NUNCA
COMPORTAMENTO	○ SEMPRE
Teve iniciativa.	O NA MAIORIA DA
Teve bom relacionamento	O NA MAIORIA DA
 Teve habilidade de resolver problemas. 	O NUNCA
 Colaborou com os membros da equipe. 	
CONHECIMENTO	SEMPRE
 Teve domínio técnico das atividades e aplicou nas tarefas 	O NA MAIORIA DA
solicitadas.	O NA MAIORIA D
 Deu sugestões com o objetivo de melhorar as entregas e processos de trabalho. 	O NUNCA
PRODUÇÃO	○ SEMPRE
• Executou todas as atividades conforme as normativas e	O NA MAIORIA DA
planejamento, cumprindo os prazos estipulados.	O NA MAIORIA DA
	O NUNCA
QUALIDADE	O SEMPRE
Apresentou o trabalho com excelência, sem erros recorrentes	O NA MAIORIA DA

- e retrabalho.
- Realizou o 5S.

O NUNCA

AS VEZES SIM AS VEZES NÃO

DAS VEZES SIM 🔿 NA MAIORIA DAS VEZES NÃO







Como são as perguntas do: Grupo avaliativo Educacional



Cadastrar



NOME: SETOR: DJU CARGO: ESTAG.NIVEL UNIVER. FUNÇÃO: GRUPO AVALIATIVO: EDUCACIONAL

 ASSIDUIDADE Não teve faltas e atrasos.(educacional) 	 SEMPRE NA MAIORIA I NA MAIORIA I NUNCA
COMPORTAMENTO • Teve iniciativa. • Teve bom relacionamento. • Colaborou com os membros da equipe.	 SEMPRE NA MAIORIA I NA MAIORIA I NUNCA
 CONHECIMENTO Dominou as normas e aplicou os conhecimentos necessários para realizar as atividade, demonstrando interesse em aprender. 	 SEMPRE NA MAIORIA I NA MAIORIA I NUNCA
 PRODUÇÃO Cumpriu com as atividades estabelecidas no plano de atividades do estágio. 	 SEMPRE NA MAIORIA I NA MAIORIA I NUNCA
QUALIDADE • Executou as atividades com organização e seguindo as orientações do supervisor.	 SEMPRE NA MAIORIA I NA MAIORIA I NUNCA

DAS VEZES SIM DAS VEZES NÃO





Como são as perguntas do: Grupo avaliativo Gestão



Importante!

Os gerentes que estão diretamente na operação (DLU e DSU) terão uma avaliação mais completa, na qual já foi realizada no primeiro semestre de 2024.

Esse modelo é para aqueles da área meio (DGG, DJU, DCO, DAF, PRE e DTE).

Cadastrar



NOME:

SETOR: GGV CARGO: CARGO EMPREGO CONF. FUNCÃO: GERENTE DE DEPARTAMENTO - B GRUPO AVALIATIVO: GESTÃO

ASSIDUIDADE

Não teve faltas e atrasos no trabalho.

0	SE	MP	RE
_			

0	NA	MAK
0	NLA:	MAR

NUNCA

COMPORTAMENTO

 Teve habilidade de liderar a equipe, motivando, inspirando e engajando as pessoas a fim de atingir as metas e objetivos. · Identificou os desafios, definiu prioridades e tomou decisões assertivas e alinhadas às estratégias da COMLURB.

9	SEIV	IFILE
0	NA	MAIC

C CEMPDE

O NUNCA

CONHECIMENTO

- SEMPRE
- · Apresentou domínio na aplicação de seus conhecimentos técnicos.
- · Desenvolveu os empregados, principalmente aqueles que apresentaram dificuldades.

PRODUCÃO

- · Planejou, organizou e monitorou as atividades da equipe.
- · Fez a gestão dos resultados, atuando para alcance das metas
- e estratégias da COMLURB.

- O SEMPRE

- O NUNCA

 Traçou ações eficientes para reverter possíveis resultados negativos.

OUALIDADE

gerência.

- · Apresentou o trabalho com excelência e sem retrabalho.
- Desdobrou mensalmente as metas da empresa para sua
 - O NUNCA

SEMPRE

Garantiu a realização do 5S nas áreas de sua responsabilidade.

ORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO

ORIA DAS VEZES SIM O NA MAIORIA DAS VEZES NÃO

O NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO O NUNCA

NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO

NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO





Passo a passo do sistema

Acompanhe nas próximas páginas as etapas básicas para você fazer a avaliação no sistema.



Acessar o passaporte

https://comlurbnet.rio.rj.gov.br/extranet/novo passaporte/view/modulos/login/index.php Mesmo login e senha do APP Comlurb



PASSAPORTE

matricula

senha

Cadastrar nova senha / Primeiro acesso?

Entrar

Diretoria de Compliance © TIComlurb - 2019



Acesso APP COMLURB	DEOMISSO COM a Segu NR-38 em Prática esso a Sistema	rança:	Buscar sistema
ADI Nova ADI	Deseja solicitar acesso agora?	SULTAR E	DADOS 5 2.0
SABRIELA GOMES RAMOS DE PAIVA	Sistema: Selecione	ltar Dac ^ı	Empregados 2.0
E-mail não informado	Justifique a solicitação desse acesso?	RSON son.lima@r	j.gov.br
Abrir Sistema		4-7188	
Sistema de Acompanhamento c	(Minimo:50, Maximo: 800) Voce poderligitar 800 Solicita	ar Acesso	
Resultados da Comlurb - SARC Sistema de Acompanhamento dos Resultados da Comlurb - SARC			
L PATRICIA SOUZA SILVA			
🕿 patricia.sosilva@rio.rj.gov.br			
2214-7186			

Clique em "selecione", procure o sistema ADI+, justifique como sendo avaliador. Depois aperte o botão verde "Solicitar Acesso". Aguarde a GGV liberar.



Como avaliar no sistema?

Ingressar através do passaporte, com seu login e senha.



Clique no botão "Adicionar Empregado" para cadastrar os membros da sua equipe, que serão avaliados por você.

Verifique se o ciclo a ser avaliado está correto.





Cadastre seus empregados





Cadastre seus empregados



🖬 Salvar

- Outra opção é você escolher a sua gerência
- para incluir os empregados em bloco.
- 1 Selecione a aba Gerência.
- 2 Escreva a sigla da sua gerência e aperte o
- botão cinza com imagem de lupa (pesquisar).
- 3 Clique em "Selecionar Todos" ou escolha
- os empregados manualmente clicando nas
- caixas de seleção.
- 4 Clique em salvar para concluir.



Confira se o cadastro foi feito corretamente

Selecione o ciclo julho, agosto e setembro de 2024 v Q Buscar Avaliador 655555 - BELTRANA FERREIRA GGV 0 Empregados 6 Falta avaliar Avaliados Buscar Status Setor Empregado **Conceito Final** Não Avaliado avaliar 651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES GGV Não Avaliado avaliar GGV 654321 - FULANO DA SILVA Não Avaliado avaliar GGV 611685 - WESLEY LIMA CAINELLI Não Avaliado avaliar GGV 647783 - THAYLISA BARROS CORREA Não Avaliado avaliar GGV 80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES Não Avaliado avaliar GGV 611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS

Importante!

Não avaliar aquele empregado que não é seu. Desvincule antes!

Caso tenha um empregado que você adicionou acidentalmente ou que não é da sua equipe, clique no botão "Desvincular".





Anotações

Status	Setor	Empregado	Conceito Final
e avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	Não Avaliado
e avaliar	GGV	654321 - FULANO DA SILVA	Não Avaliado
e avaliar	GGV	611685 - WESLEY LIMA CAINELLI	Não Avaliado
e avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA	Não Avaliado
e avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES	Não Avaliado
e avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS	Não Avaliado

Importante!O botão "Anotações" ficará
aberto durante todo ciclo.

Para reduzir o viés de recência, faça as anotações das ocorrências ao longo do ciclo! Clique no botão "Anotações".





Anotações

O botão "Anotações" ficará aberto durante todo ciclo.

O sistema será aberto para cadastro dos empregados no primeiro dia, do primeiro mês de referência (considerando que a avaliação é trimestral) e será fechado no período indicado em cada ciclo.

Dessa forma, com os empregados cadatrados você poderá utilizar as anotações em todo ciclo. Lembre-se, o botão "avaliar" estará liberado de acordo com o cronograma.

Vantagens:

- Adiantar a etapa de cadastro.
- ou perder a informação.

• Ter todo registro de ocorrências em um só lugar, sem esquecer



Como fazer anotações



Escreva as ocorrências, lembrando que podem ser positivas ou negativas.

Para salvar a anotação, clique no botão verde para ocorrências positivas e em vermelho para as negativas.



Faça a avaliação de cada empregado



Status	Setor	Empregado	Conceito Final
e avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	Não Avaliado
e avaliar	GGV	654321 - FULANO DA SILVA	Não Avaliado
e avaliar	GGV	611685 - WESLEY LIMA CAINELLI	Não Avaliado
e avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA	Não Avaliado
e avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES	Não Avaliado
e avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS	Não Avaliado

Importante!

Antes de realizar a avaliação, faça a prévia com seu superior. Uma vez que a avaliação é feita, ela será definitiva e sem trocas. Leia as suas anotações!







NOME: FULANO DA SILVA SETOR: GGV CARGO: PSICOLOGO-especialista FUNÇÃO: GRUPO AVALIATIVO: ADMINISTRAÇÃO

ASSIDUIDADE

Não teve faltas e atrasos. (administração)

SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA

NA MAIORIA DAS VEZES SIM

NA MAIORIA DAS VEZES NÃO

COMPORTAMENTO

- Teve iniciativa.
- Teve bom relacionamento
- Teve habilidade de resolver problemas.
- Colaborou com os membros da equipe.

CONHECIMENTO

- Teve domínio técnico das atividades e aplicou nas tarefas solicitadas.
- Deu sugestões com o objetivo de melhorar as entregas e processos de trabalho.

○ SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM.

- NA MAIORIA DAS VEZES NÃO
- O NUNCA

○ SEMPRE

O NUNCA



QUALIDADE

- Apresentou o trabalho com excelência, sem erros recorrentes e retrabalho.
- Realizou o 5S.

- SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES
- O NA MAIORIA DAS VEZES
- O NUNCA



Utilize a Prévia

- sistema.

A "Prévia" serve de ferramenta para que o avaliador possa conversar com o superior hierárquico e assim realizar ajustes do conceito, antes de efetuar o lançamento no

Clique no botão "Prévia" e o formulário, em formato pdf, é baixado automaticamente, de forma individual.





NOME: FULANO DA SILVA SETOR: GGV CARGO: PSICOLOGO-especialista FUNÇÃO: GRUPO AVALIATIVO: ADMINISTRAÇÃO

Atende as expectativas

ASSIDUIDADE	SEMPRE	
 Não teve faltas e atrasos. (administração) 	NA MAIORIA DAS VEZES SIM	
	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	
	O NUNCA	
COMPORTAMENTO	O SEMPRE	
Teve iniciativa.	NA MAIORIA DAS VEZES SIM	
Teve bom relacionamento	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	
 Teve habilidade de resolver problemas. Colaborou com os membros da equipe. 	O NUNCA	
CONHECIMENTO	O SEMPRE	
Teve domínio técnico das atividades e aplicou nas tarefas	NA MAIORIA DAS VEZES SIM	
olicitadas.	O NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	
 Deu sugestões com o objetivo de melhorar as entregas e processos de trabalho. 	O NUNCA	
PRODUÇÃO	SEMPRE	
Executou todas as atividades conforme as normativas e	O NA MAIORIA DAS VEZES SIM	
planejamento, cumprindo os prazos estipulados.	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	
	O NUNCA	
QUALIDADE	SEMPRE	
· Apresentou o trabalho com excelência, sem erros recorrentes	O NA MAIORIA DAS VEZES SIM	
e retrabalho.	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	
• Realizou o 5S.	O NUNCA	

Aodelo da prévia

arquivo em PDF da prévia será o formato ao lado.

epois que fez todo alinhamento a prévia com sua chefia nediata, você poderá iniciar a /aliação.





NOME: FULANO DA SILVA SETOR: GGV CARGO: PSICOLOGO-especialista FUNÇÃO: GRUPO AVALIATIVO: ADMINISTRAÇÃO

Inicie a avaliação



O critério assiduidade é preenchido e dada a justificativa automaticamente.

Preste atenção no critério a ser avaliado e escolha uma resposta de acordo com a escala

Revise todos os critérios avaliados e, ao final, clique no botão "Salvar".

Lembre-se!

Caso você escolha o conceito "Na maioria das vezes não" ou "nunca", uma caixa de justificativa aparecerá e você precisará preenchê-la.





Preencha a justificativa

No caso de respostas "na maioria das vezes não" e "nunca" você deverá justificar a resposta.

Para facilitar, o sistema indicará algumas opções pré-estabelecidas e você poderá marcar mais de uma. Caso não encontre uma que esteja de acordo com a sua avaliação, clique no campo "Outros" para escrever um texto com suas considerações.



NOME: FULANO DA SILVA SETOR: GGV CARGO: PSICOLOGO-especialista FUNÇÃO: GRUPO AVALIATIVO: ADMINISTRAÇÃO		
Atende parcialment	te	
ASSIDUIDADE • Não teve faitas e atrasos. (administração)	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	Conforme fo
COMPORTAMENTO • Teve iniciativa. • Teve bom relacionamento • Teve habilidade de resolver problemas. • Colaborou com os membros da equipe.	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	irá se constr os campos p avaliado.
 CONHECIMENTO Teve domínio técnico das atividades e aplicou nas tarefas solicitadas. Deu sugestões com o objetivo de melhorar as entregas e processos de trabalho. 	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	Verifique se Todos deve
JUSTIFICATIVA 1. Não participou das capacitações oferecidas pela Companhia. 2. Teve dificuldade em colocar em prática os conhecimentos adquiridos. 3. Apresentou dificuldade em agregar valor aos processos		
Dutros		

onceito final

or fazendo a avaliação o conceito final ruindo, você deverá preencher todos para saber o resultado do empregado

tem critério faltando ser avaliado. rão ser preenchidos.



Atende as expectativ	vas	
ASSIDUIDADE • Não teve faltas e atrasos. (administração)	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	Finali
COMPORTAMENTO • Teve iniciativa. • Teve bom relacionamento • Teve habilidade de resolver problemas. • Colaborou com os membros da equipe.	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	Observe ao realiza
 CONHECIMENTO Teve domínio técnico das atividades e aplicou nas tarefas solicitadas. Deu sugestões com o objetivo de melhorar as entregas e processos de trabalho. 	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	Clique no avaliação
 PRODUÇÃO Executou todas as atividades conforme as normativas e planejamento, cumprindo os prazos estipulados. 	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	Lembre-s estará en
QUALIDADE • Apresentou o trabalho com excelência, sem erros recorrentes e retrabalho. • Realizou o 5S.	 SEMPRE NA MAIORIA DAS VEZES SIM NA MAIORIA DAS VEZES NÃO NUNCA 	

💿 Previa 🖡 🖬 Salvar

ze sua avaliação

- o conceito final do empregado avaliado ar todo preenchimento.
- botão "Salvar" para encerrar a do empregado.
- se que ao clicar em "Salvar" a avaliação Icerrada e não poderá alterar!





a saturalization

Finalize sua avaliação

Ao clicar no botão "Salvar" o sistema vai apresentar o aviso de que sua avaliação foi realizada com sucesso.







Como validar uma avaliação?

O botão amarelo que aparece na tela é inidicativo de que aquela pessoa é um avaliador, abaixo de você, e que você precisa validar as avaliações que foram realizadas por ele.

elecione o ciclo			Q Buscar		
julho, agosto e set	embro de 20	24 ~			
Avaliador					
655555 - BELTI	RANA FERF	REIRA GGV			
Empregados	 Avali 	ados 🧕 Falta avaliar			Buscar
Status	Setor	Empregado		Conceito Final	Avaliador
avaliado	GGV	654321 - FULANO DA SILVA		Atende as expectativas	655555 - BELTRANA FERREIRA
e avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES		Não Avaliado	Não Avaliado
e avaliar	GGV	611685 - WESLEY LIMA CAINELLI		Não Avaliado	Não Avaliado
🔴 avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA		Não Avaliado	Não Avaliado
🔴 avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES		Não Avaliado	Não Avaliado
😑 avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS		Não Avaliado	Não Avaliado

Lembre-se!

Quem é ALSU ou no primeiro nível de avaliação, não vai aparecer esse botão!





Como validar uma avaliação?

Ao clicar no botão amarelo, o sistema vai abrir as avaliações realizadas pelo avaliador da sua equipe

Seleci	one o ciclo			Q Buscar	
julh	io, agosto e seten	nbro de 2024	4 ~		
Av 65 6	aliador 5555 - BELTR Empregados	ANA FERF	REIRA GGV dos 5 Falta avaliar		Buscar
Stat	us	Setor	Empregado	Conceito Final	Avaliador
•	avaliado	GGV	654321 - FULANO DA SILVA	Atende as expectativas	655555 - BELTRANA FERREIRA
•	avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	Não Avaliado	Não Avaliado
St	atus	Setor	Empregado	Conceito Final	Avaliador
	avaliado	GGV	123456 - SICLANA SOUZA	Não atende as expectativas	655555 - BELTRANA FERREIRA
	avaliado	GGV	654957 - GABRIELA GOMES RAMOS DE PAIVA	Atende as expectativas	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MEN
	ovaliar	GGV	611695 - WESLEY LIMA CAINELLI	Não Avaliado	Não Avaliado
-	avallal	000	011065 - WESLEY LINIA CAINELLI		
•	avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA	Não Avaliado	Não Avaliado
•	avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES	Não Avaliado	Não Avaliado
٠	avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS	Não Avaliado	Não Avaliado





Precisa alterar a avaliação?

Verifique o conceito final atribuído na avaliação.

Selecione o ciclo			Q Buscar	atribuido i
julho, agosto e set	embro de 20	24 🗸		avaliação
Avaliador 655555 - BELTR		EIRA GGV		
	Avair			Buscar
Status	Setor	Empregado	Conceito Final	dor
 avaliado 	GGV	654321 - FULANO DA SILVA	Atende as expectativas	55555 - BELTRANA FERREIRA
e avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	Não Avaliado	Não Avaliado
Status	Setor	Empregado	Conceito Final	Avaliador
avaliado	GGV	123456 - SICLANA SOUZA	Não atende as expectativas	655555 - BELTRANA FERREIRA
avaliado	GGV	654957 - GABRIELA GOMES RAMOS DE PAIVA	Atende as expectativas	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MEN
e avaliar	GGV	611685 - WESLEY LIMA CAINELLI	Não Avaliado	Não Avaliado
e avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA	Não Avaliado	Não Avaliado
e avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES	Não Avaliado	Não Avaliado
e avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS	Não Avaliado	Não Avaliado





Precisa alterar a avaliação?

Selecione o ciclo

Após alterar a avaliação do empregado, o nome do validador aparecerá.

julł	ho, agosto e seten	nbro de 202	4 ~		
Αν 65	valiador 5555 - BELTR Empregados	ANA FERF	REIRA GGV dos S Falta avaliar		Busca
Stat	tus	Setor	Empregado	Conceito Final	Avaliador
•	avaliado	GGV	654321 - FULANO DA SILVA	Atende as expectativas	655555 - BELTRAN REIRA
•	avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	Não Avaliado	Não Avaliado
St	atus	Setor	Empregado	Conceito Final	Avaliador
	avaliado	GGV	123456 - SICLANA SOUZA	Não atende as expectativas	655555 - BELTRANA FERREIRA
•	avaliado	GGV	654957 - GABRIELA GOMES RAMOS DE PAIVA	Atende as expectativas	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MEN
•	avaliar	GGV	611685 - WESLEY LIMA CAINELLI	Não Avaliado	Não Avaliado
•	avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA	Não Avaliado	Não Avaliado
•	avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES	Não Avaliado	Não Avaliado
•	avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS	Não Avaliado	Não Avaliado

Q Buscar





AVALIADOR: BELTRANA FERREIRA - 6	55555
Conceito Final: Não atende as expectativas	
ASSIDUIDADE	NA MAIORIA DAS VEZE NÃO
COMPORTAMENTO	SEMPRE
CONHECIMENTO	NUNCA
PRODUÇÃO	NA MAIORIA DAS VEZE SIM
QUALIDADE	NA MAIORIA DAS VEZE SIM



AVALIADOR: ANA GLECY FREIRE DE MENEZES - 651336

Conceito Final: Atende as expectativas

ASSIDUIDADE	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO
COMPORTAMENTO	SEMPRE
CONHECIMENTO	NA MAIORIA DAS VEZES SIM
PRODUÇÃO	NA MAIORIA DAS VEZES SIM
QUALIDADE	NA MAIORIA DAS VEZES SIM

Histórico da avaliação

Todas as alterações realizadas na avaliação ficarão registradas no histórico do sistema, com as alterações e o nome do avaliador.

A última avaliação ficará sinalizada em verde no histórico.

Lembre-se que o empregado só tem acesso a última avaliação e não visualizará o histórico.





Faça o feedback!

- É fundamental para o aprendizado e responsabilização dar feedack para todos, principalmente para aqueles que tiveram respostas "na maioria das vezes não" e "nunca" nos critérios. Lembramos que o feedback tem o foco na melhoria, no aprendizado e não na punição.
- Você deverá marcar uma reunião individual com seu empregado avaliado, após o término de toda avaliação (inclusive na etapa de validação das chefias).
- Verifique o melhor dia e local para fazer o feedback individual. Procure um local reservado.
- Utilize o relatório de feedback e as anotações para te preparar e guiar durante a reunião com o empregado.
- Comece pelos pontos fortes e traga as ocorrências de boas práticas.
- Mostre os pontos de melhoria e estabeleçam, em conjunto, um plano de ação. Faça essa anotação e coloque prazos.
 Lembre-se que queremos que o empregado tenha melhorado na próxima avaliação.
- Após terminar a reunião, habilite o feedback para o empregado ver no APP Comlurb.
- É importante que façamos feedback constantemente, entretanto a avaliação é uma oportunidade valiosa para isso.



Como acessar o relatório de feedback?







ADI+: A cada avaliação uma oportunidade. V.2.0



Formuário de feedback

■ ADI+: A cada avaliação uma oportunidade.

Relatório Feedback

		Selecione o período julho, agosto e setembro de 2024	~	Selecione a gerência GGV
Setor	Avaliado		Avaliador	
GGV	655555 - BELTRANO FERREIRA		655555 - BELTRANA FERRE	IRA
GGV	654321 - FULANO DA SILVA		655555 - BELTRANA FERRE	IRA

DADOS SOLICITADOS DE FULANO DA SILVA

	Conceito Final: Não atende as expectativas			
	FATOR	CONCEITO	JUSTIFICATIVA	
Esta tela	ASSIDUIDADE	NUNCA	• Funcionário está acima de 45 horas perdidas	
aparecerá.	COMPORTAMENTO	NA MAIORIA DAS VEZES SIM		
	CONHECIMENTO	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	 Teve dificuldade em colocar em prática os co 	
	PRODUÇÃO	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	 Não realizou as tarefas no prazo estipulado. 	
	QUALIDADE	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	Cometeu erros recorrentes e constante retral	

Clique no botão onde tem imagem de olho, para você visualizar o relatório.









Companhia Municipal de Limpeza Urbana - COMLURB Rua Major Ávila, 358 - Tijuca - CEP. 20540-903 Rio de Janeiro / RJ Brasil Central de Atendimento 1746 - www.rio.rj.gov.br/comlurb

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INDIVIDUAL - ADI

AVALIADO: 655555 - BELTRANO FERREIRA AVALIADOR: 655555 - FULANO DA SILVA CICLO: JULHO, AGOSTO E SETEMBRO DE 2024

CONCEITO FINAL: NÃO ATENDE AS EXPECTATIVAS

FATOR	CONCEITO	JUSTIFICATIVA
ASSIDUIDADE	NUNCA	Funcionário está acima de 45 horas perdidas
COMPORTAMENTO	NA MAIORIA DAS VEZES SIM	
CONHECIMENTO	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	Teve dificuldade em colocar em prática os conhecimentos adquiridos.
PRODUÇÃO	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	Não realizou as tarefas no prazo estipulado.
QUALIDADE	NA MAIORIA DAS VEZES NÃO	Cometeu erros recorrentes e constante retrabalho.

Modelo de como é o relatório de feedback

Recomendamos o formato PDF.



Fez a reunião de feedback com o empregado, agora é hora de publicar no APP Comlurb

	a avaliação	o uma oportunidade.			p
Selecione o ciclo julho, agosto e s	etembro de	2024 ~	Q Buscar		e
Avaliador 655555 - BEL O Empregador	TRANA FI	ERREIRA GGV valiados 3 Falta avaliar			Buscar
Status	Setor	Empregado	Conceito Final	Avaliador	
avaliado	GGV	654321 - FULANO DA SILVA	Atende as expectativas	655555 - BELTRANA F	FERREIRA
e avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	Não Avaliado	Não Avaliado	
e avaliar	GGV	611685 - WESLEY LIMA CAINELLI	Não Avaliado	Não Avaliado	
e avaliar	GGV	647783 - THAYLISA BARROS CORREA	Não Avaliado	Não Avaliado	
e avaliar	GGV	80205 - JERONIMO BAPTISTA DE MORAES	Não Avaliado	Não Avaliado	
e avaliar	GGV	611776 - JOYCE FELIPE BATISTA DOS SANTOS	Não Avaliado	Não Avaliado	

O botão "Publicar Feedback" ficará habilitado após encerramento de toda avaliação, por 10 dias. Depois da sua reunião de feedback, publique o resultado da ADI do empregado pelo sistema, assim o empregado irá visualizar no APP Comlurb.

Adicionar empregado

X Desvincular

🗙 Desvincular

🗙 Desvincular

🗙 Desvincular

🗙 Desvincular

& Desvincular

Histórico

Histórico

➡ Histórico

Histórico

COMLURB

Histórico

Anotações

Anotações

anotações

🍰 Anotações

😑 Histórico 🛛 🍰 Anotações

Anotace

Acões

C Avaliar

🕑 Avaliar

🛛 Avaliar

Avaliar

🗹 Avaliar

Rio

Publicar Feedback

Vamos revisar no próprio sistema

https://comlurbdev.rio.rj.gov.br/extranet/novoPassaporte/view/modulos/login/

Ξ Avaliação de Desempenho Individual 2.0							
Selecione o ciclo julho, ag <mark>o</mark> sto e seter	nbro de 202-	4	•	Q Buscar			
Avaliador 65555 - BELTRANA FERREIRA GGV Impregados Avaliados Falta avaliar Buscar							
Status	Setor	Empregado			Conceito Final	Avaliador	
avaliado	GGV	654321 - FULANO DA SILVA			Atende as expectativas	655555 -	BELTRANA FERREIRA
e avaliar	GGV	651336 - ANA GLECY FREIRE DE MENEZES	5		Não Avaliado	Não Aval	iado





Tempo restante na sessão:00:45:40 🐔

🖒 Sair

De olho no cronograma

Serão 15 dias de abertura do sistema para realizar a avaliação, seguindo os seguintes passos:



Ao abrir o ciclo de avaliação, cadastre os empregados que irão realizar a avaliação e inicie a prévia da avaliação com seu superior.

Momento de finalizar as prévias da avaliação e lançar no sistema de ADI. Lembre-se salvou a avaliação no sistema, sua etapa está encerrada/concluída, sem poder alterar.

Momento dos superiores hierárquicos validarem as avaliações e encerrarem no sistema.

Momento dos avaliadores fazerem o feedback com seus empregados e disponibilizar no APP Comlurb.



Próximo ciclo da ADI+

Atenção para as datas do 3ºciclo, correspondentes aos meses de julho,

agosto e setembro de 2024





15/10/2024 até 19/10/2024

20/10/2024 até 25/10/2024

26/10/2024 até 30/10/2024

31/10/2024 até 12/11/2024



Diga aí!



Pontos que precisamos retornar para seu entendimento ficar completo?

O que você ouviu e que ficou mais "vivo"/realçado para você?







Em caso de dúvida, entre em contato com a GGV: **Telefone: 22147247** E-mail: gabriela.paiva@prefeitura.rio





NOEMI BAPTISTA

Gerente de Departamento



ANA GLECY MENEZES

Coordenadora de Processo

WESLEY CAINELLI

Economista Sênior



GABRIELA PAIVA

Assistente

Equipe GGV

noemi.baptista@prefeitura.rio 2214-7240



ana.glecy@prefeitura.rio 2214-7240

wesley.cainelli@prefeitura.rio 2214-7233

gabriela.paiva@prefeitura.rio 2214-7247



A cada avaliação, uma oportunidade

